

Nos engagements

Bilan de responsabilité sociétale et environnementale



silvadec

« Nous vivons une période de transitions, voire de révolutions... »



« L'entrepreneuriat me guide depuis plus de 20 ans maintenant. Entreprendre, c'est avoir le courage de constamment réadapter sa stratégie d'entreprise face aux multiples aléas du quotidien, qui sont autant d'ordre social, économique que géopolitique. Le moins que l'on puisse dire est que nous vivons une période de transitions, voire de révolutions... Cette période appelle à considérer notre impact autant à l'échelle individuelle que collective, pour que l'on puisse repenser nos pratiques dans le but d'agir et produire positivement. La RSE s'inscrit dans une démarche d'avenir et il est de ma responsabilité en tant qu'entrepreneuse et PDG de Silvadec de soutenir cette nouvelle dynamique à l'œuvre. »

BÉNÉDICTE JÉZÉQUEL
PRÉSIDENTE-DIRECTRICE
GÉNÉRALE



« Silvadec, c'est une vision entrepreneuriale inscrite dans le temps long qui célèbre l'audace et l'innovation. »

« La réussite industrielle de Silvadec repose sur des engagements forts en matière d'éthique et d'écologie. Aujourd'hui, il nous semble primordial de formaliser notre démarche d'amélioration continue au travers d'un rapport RSE clair et cohérent. Ce rapport couvre l'année 2023 et vient cristalliser la démarche RSE initiée fin 2022.

Le projet entrepreneurial né en 2001 est fondé sur un socle de valeurs communes telles que le respect de la nature et des hommes, le respect du territoire, la santé et le bien-être, l'égalité entre les sexes, une consommation et une production responsables. Ces valeurs sont alignées sur l'Agenda 2030 du développement durable mis au point par les Nations Unies et prennent racine dans une culture de l'innovation qui promeut l'audace.

Il est essentiel de rappeler que le bois composite est un produit breveté, inventé à l'aube des années 1990, dans le but de proposer une

alternative soutenable au bois exotique dont la production engendre une déforestation massive. Dans ce cadre, la technologie Silvadec®, résultant de l'alliance de la fibre de bois et de polymères, se distingue par son caractère esthétique, sa résistance et longévité exceptionnelles.

Mais il nous faut aller plus loin : nous sommes à un moment charnière de notre histoire en tant que nation, en tant que citoyens. Forte de ce constat, Silvadec travaille à la mise en œuvre d'une stratégie d'entreprise à la hauteur des enjeux qui se dessinent.

Ce rapport consiste en une synthèse de nos engagements visant à lutter contre les effets du changement climatique, en contribuant positivement au développement de nos territoires d'implantation, au moyen d'actions à la fois ambitieuses et concrètes.

BÉNÉDICTE JÉZÉQUEL
PRÉSIDENTE-DIRECTRICE
GÉNÉRALE

MAUD JÉZÉQUEL
RESPONSABLE RSE

Nos valeurs



L'INNOVATION nous porte.

Notre histoire est bâtie sur une audace technologique et notre développement repose sur une conviction : il faut dépasser les normes - et les a priori - pour ouvrir de nouvelles voies, changer les usages, et répondre aux enjeux de l'habitat qui se posent au sein de nos sociétés. Nous n'imaginons pas seulement l'avenir, nous le fabriquons.

LE TERRITOIRE nous habite.

Avant tout, il y a un certain tempérament breton, qui entrelace humilité, ténacité, ouverture, ainsi qu'un sens aigu de la responsabilité. Ces attributs nous fixent pour principe directeur d'agir positivement, ici et maintenant, sur l'ensemble de nos terres d'implantation – de notre Bretagne historique au nouveau site de production de bois composite en Bavière. Nous n'investissons pas un territoire : nous contribuons à son développement.





L'AVENTURE nous appelle.

Pionniers du bois composite en Europe, nous sommes et nous resterons des aventuriers de l'industrie ! Loin de nous décourager, le contexte économique et géopolitique de ces dernières années n'a fait que décupler notre ambition de construire un matériau composite cohérent avec le monde de demain. Depuis 2014, nous fabriquons notre propre matière première principale issue de déchets de scierie (Silvadec Fibres) ; 2017 a vu la naissance d'une nouvelle unité de production en Allemagne et, en 2025, nous intégrerons la production de plastique recyclé (Heuliad Environnement). Nous n'évitons pas les obstacles : nous les transformons en opportunités.

L'ENGAGEMENT nous définit.

Produire mieux, avec moins : une idée simple qui constitue le socle de la stratégie de Silvadec. Ainsi, nous intégrons l'amont de notre chaîne de valeur afin de contrôler au mieux nos filières et de limiter au maximum notre impact sur l'environnement. À cela s'ajoute notre engagement dans une réduction concrète et continue de nos consommations énergétiques : nous travaillons au quotidien à l'optimisation de notre process industriel pour qu'il soit le plus sobre possible. Enfin, nous sommes mobilisés pour un modèle d'entreprise qui repose sur l'économie de la matière : nos produits sont fabriqués à partir de 2/3 de co-produits. Notre double certification ISO 14001-ISO 50001 est la meilleure preuve de notre engagement. Nous ne croyons pas au progrès : nous le concrétisons.



Au cœur de la matière



Granulés de bois composite avant extrusion

QUID du bois composite ?

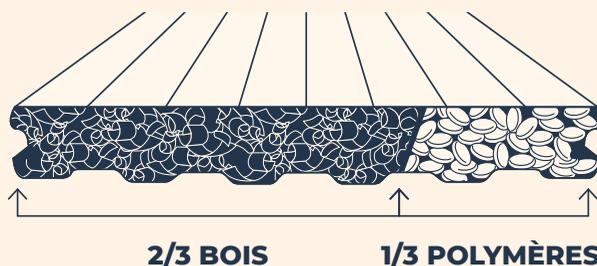
Comme son nom l'indique, le bois composite est un agrégat, c'est-à-dire un assemblage d'éléments matériels juxtaposés, de nature hétérogène, qui présentent entre eux une certaine cohésion et forment un tout compact. En ce qui concerne le bois composite Silvadec®, il est composé de farine de bois, de PEHD (polyéthylène haute densité) et de différents additifs minéraux comme le talc, qui permettent de créer une matière homogène.



Farine de bois issue de coproduits
produite par Silvadec Fibres



Granulés de plastiques recyclés
produits par Heuliad Environnement



Section de bois composite Silvadec®

Notre bois composite est
significativement plus chargé
en bois qu'en plastique.

AU FAIT, POURQUOI mélanger du plastique et du bois ?

L'objectif premier du bois composite est de fournir une alternative locale aux bois exotiques, avec un matériau à la fois performant, résistant et esthétique. Pour cela, le plastique est l'allié parfait, et vous vous demandez sûrement pourquoi.

On vous explique : une fois le plastique mélangé à la farine de bois, ces deux matériaux forment du bois composite - le cœur du réacteur. Le plastique vient « augmenter le bois » en lui apportant des caractéristiques physico-chimiques supérieures : meilleure résistance aux UV et donc meilleur maintien dans le temps de la couleur, durabilité multipliée par 2 par rapport au bois (nos produits sont garantis 25 ans), très haute résistance à l'humidité et excellente résistance aux champignons. En effet, il s'agit d'un produit imputrescible, qui ne contient ni produits toxiques ni métaux lourds, et dont l'entretien est très simple, sans traitement spécifique ou saturateur nécessaires. En résumé, comme du bois naturel... Mais sans champignons, sans échardes et sans traitement !



Farine de bois et PEHD micronisé (finement broyé)



Siège social Hardeman Systeembouw, Breda, Pays Bas, 2020

Un

matériau noble

Son aspect est très proche de celui du bois naturel et sa fabrication repose sur un système d'économie circulaire : la matière première principale est issue de coproduits de l'industrie du bois et nous sommes capables de recycler le produit à 100 %. 20 ans de développement industriel ont été nécessaires pour atteindre ce niveau de qualité... et de vertu. Aujourd'hui, nous sommes fiers du rendu architectural et des propriétés uniques de notre matériau. Il est le fruit d'une volonté de se remettre en question et de sans cesse se réinventer, traits distinctifs du groupe Silvadec depuis 2001.

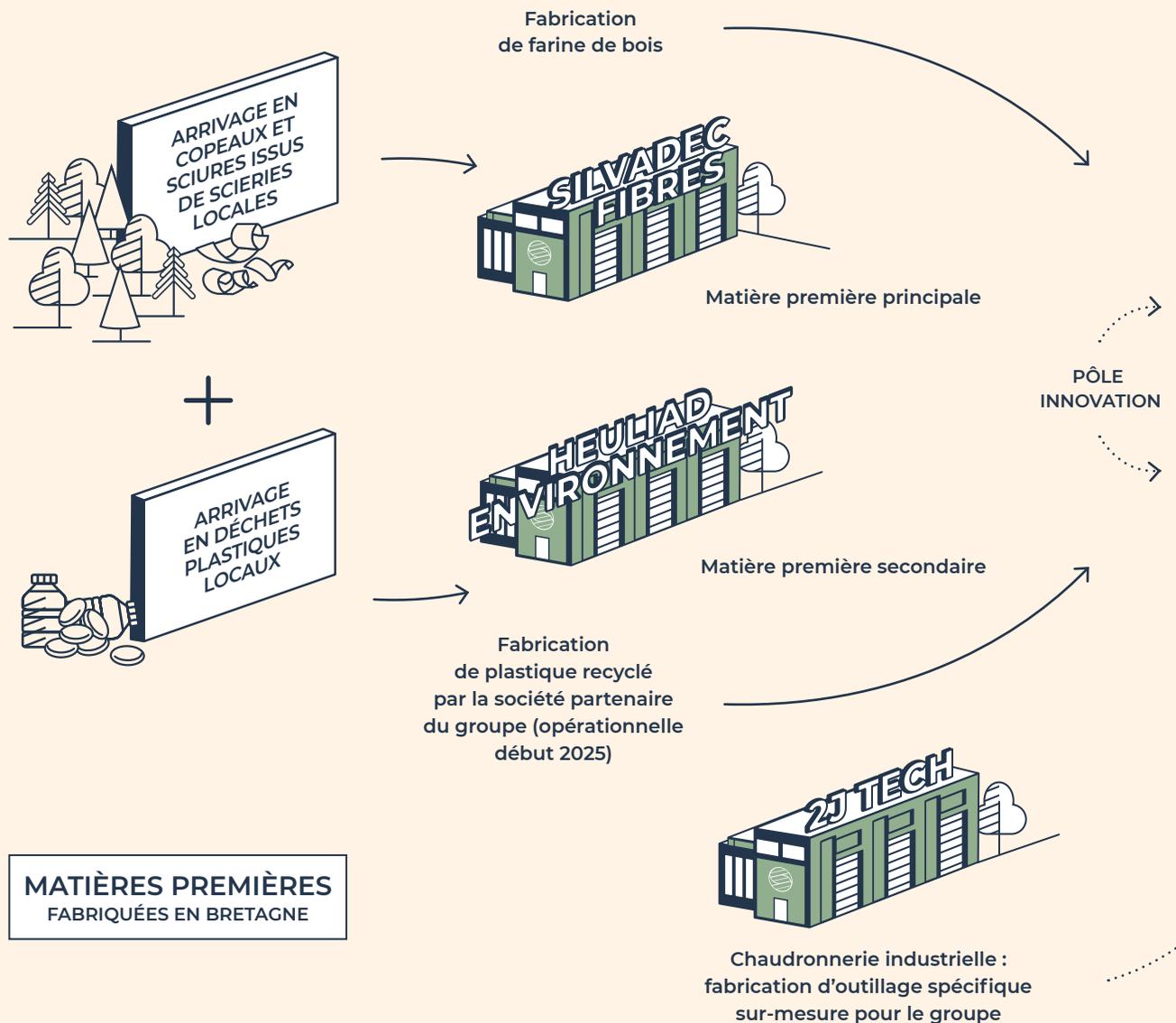
Un matériau
aux propriétés uniques.

Le groupe Silvadec

Chiffres 2023 :

120
Collaborateurs

28 M€
De chiffre d'affaires

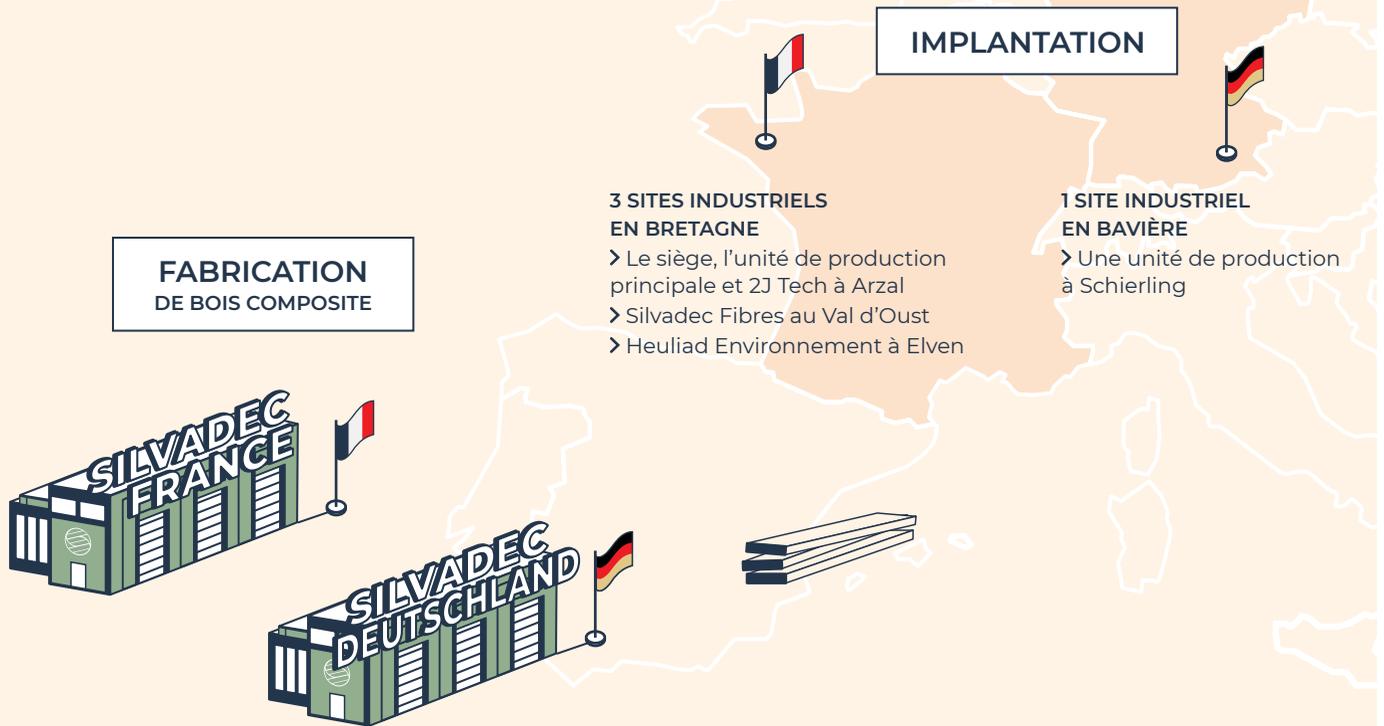


4

Sites industriels

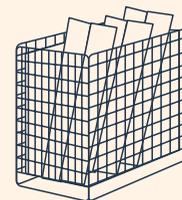
+ de 1 million de m²

(soit l'équivalent de 2.6 tours de la terre depuis 2001 si on met les lames de terrasse bout à bout !)



RECYCLAGE*

FIN DE VIE



REBUTS DE PRODUCTION
Silvadec récupère des chutes de lames et produits non conformes lors de la production

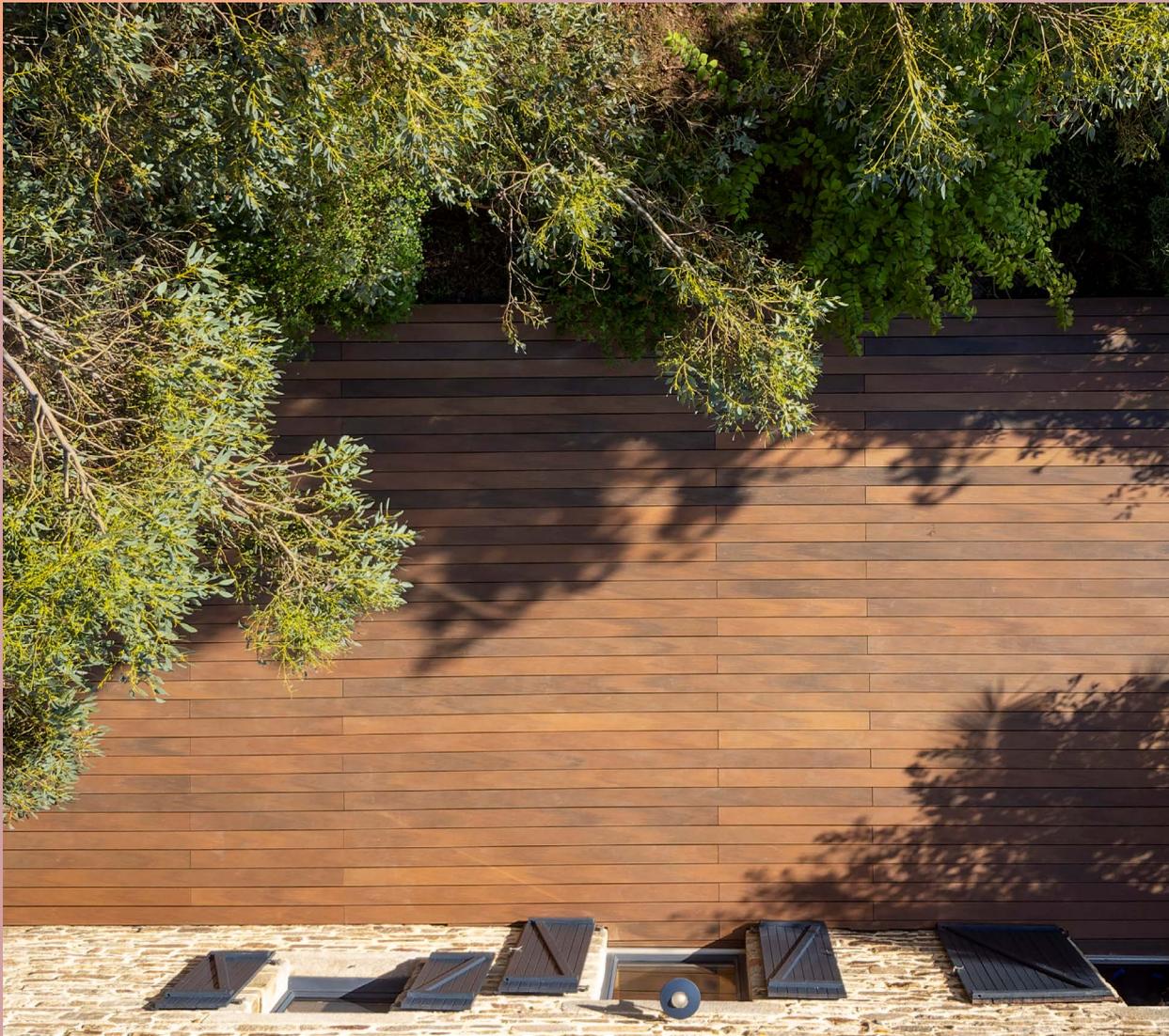
PROGRAMME ECOBOX
Les chutes et lames usagées sont envoyées à l'usine Silvadec France pour être recyclées en de nouvelles lames

*sur le site de production breton



NOTRE

mission



Ouvrir le champ des possibles.



Nous concevons et fabriquons, dans une dynamique d'économie circulaire, des matériaux composites innovants et respectueux de l'environnement et de la santé, pour réinventer l'aménagement extérieur.

Notre
mission

**Au service
de l'art de vivre
à la française.**



Paris Design Week, Bibliothèque historique de la ville de Paris IV^e, 2019



Hôtel Prince de Galle, Paris VIII, 2019

L'ESTHÉTIQUE comme principe.

Plus que des produits d'aménagement extérieur, nous proposons une manière d'habiter et de vivre ensemble. Le principe d'Art de vivre à la française ainsi que la volonté d'insuffler de la joie et de la beauté à vos extérieurs nous guident au quotidien.

Parce que la beauté et l'élégance sont indissociables de l'excellence.



Cabinet d'avocat Gide Loyrette Nouel, réalisé par PCA-STREAM, Paris VIII, 2018

Fiers de produire
en France.



Nos actions dans une époque de **transition(s)**

La période 2022-2023 est particulièrement signifiante pour Silvadec car elle marque la transition progressive du groupe de la catégorie de PME à celle d'ETI. Transition qui s'inscrit dans une mutation globale de nos sociétés au sein desquelles les ETI sont souvent décrites comme de véritables piliers de l'économie française en tant que « locomotives des économies régionales ». On vous fait découvrir la synthèse de nos actions actuelles et à venir.



Foyer de préparation de la biomasse aux étapes de séchage, broyage et tamisage pour transformation en farine de bois

Dans un contexte de crises multiples, l'objectif du gouvernement français de reconquête de la souveraineté industrielle met en lumière la nécessité cruciale d'assurer notre autonomie sur les plans productifs et énergétiques.

Respect de
la planète.

Labels & Certifications RSE

Depuis septembre 2023, nous sommes **labélisés Bretagne 26000** (équivalent LUCIE 26000 pour la Région Bretagne) et avons obtenu la **médaille d'argent au scoring EcoVadis**.

Énergies renouvelables

Nous avons entrepris un audit de notre politique énergétique avec un cabinet expert dans les énergies renouvelables, dans le but de faciliter notre transition vers des systèmes de production d'énergie bas-carbone et locaux, source d'autonomie énergétique accrue. Nous allons établir un plan d'action sur la base de cet audit (2024).

L'impératif de transition écologique nous incite à repenser nos chaînes de valeur afin de les rendre plus sobres, plus résilientes et plus respectueuses des écosystèmes naturels. Ça tombe bien, nous considérons que la meilleure façon de préparer l'avenir est de renforcer la logique d'économie circulaire qui fonde notre modèle d'entreprise et dans lequel le déchet joue le premier rôle.

Maîtrise de nos rebuts

Nous visons une meilleure maîtrise de nos rebuts industriels avec un objectif de diminution de 40% de la quantité de rebuts émis d'ici à 2026 (périmètre Silvadec France).

Nous avons installé le système de recyclage papier Élise, spécialiste français de la collecte et du recyclage de papier de bureau qui permet la valorisation des déchets en entreprise.

Économie circulaire

Nous étendons notre système de recyclage Ecobox qui repose sur le principe de la reprise des déchets. Aujourd'hui dédié à notre réseau d'installateurs, nous souhaitons, à court terme, étendre ce dispositif à nos clients et le déployer à l'export (2025).

Nous voulons garantir un approvisionnement en matières premières principales qui soit exclusivement constitué de matières recyclées (2025).

Empreinte carbone

Un **Bilan Carbone Scope 3** est en cours de réalisation afin d'établir une trajectoire de décarbonation ambitieuse pour les années à venir. (2024)

Achats Responsables

Nous avons mis en place une politique d'Achats Responsables, en 2023, par une charte et une grille d'évaluation des fournisseurs. Notre objectif est qu'elle soit signée par 100 % de nos fournisseurs clés avec l'obligation d'une note minimale (2024).

Nous souhaitons former les acheteurs aux enjeux de la RSE (2024).

Nous travaillons à l'intégration des critères de performance sociaux & environnementaux dans nos achats (2024).



L'équipe achats et approvisionnement sur le parc industriel (Silvadec France)



Bénédicte Jézéquel lors d'une réunion d'information trimestrielle

Lean Management

27 collaborateurs ont été formés au lean management : le lean fait référence à une organisation du travail qui associe efficacité et amélioration des conditions de travail. Le lean est synonyme d'une approche de travail collaborative et d'optimisation de la production grâce à des dispositifs qui limitent au maximum le gaspillage des ressources ainsi que le temps de fabrication.



Dialogue & baromètre social

Nous organisons chaque trimestre une réunion d'information globale sur les performances et la stratégie du groupe animée par l'équipe dirigeante et les collaborateurs concernés. Il s'agit d'un véritable espace de transmission d'informations-clefs, en toute transparence et à l'ensemble des collaborateurs. Cette réunion s'achève par un échange ouvert avec la direction.

À cette démarche s'ajoute la mise en place d'un baromètre social annuel pour la première fois en 2023, à destination de l'ensemble des collaborateurs.

27

collaborateurs
formés au lean
management

Respect des personnes.

Qualité de vie au travail

Des groupes de travail RSE œuvrent à la mise en place d'un plan d'action pour améliorer la Qualité de Vie au Travail d'un point de vue global (2023).

De plus, nous optimisons le cadre de travail par la mise en place d'un nouvel espace de cantine et de pause (Ty Kantin) et d'un nouveau laboratoire d'essais (Ty Labo). Ceci dans le but d'entretenir la convivialité, faciliter les échanges et l'émulation collective (2024).

Dialogue avec les parties prenantes

Nous avons à cœur de promouvoir notre engagement en matière de RSE auprès de nos parties prenantes à travers la création de temps d'échange dédiés avec nos collaborateurs, nos partenaires institutionnels, nos fournisseurs et nos clients clefs (2023).

Mécénat

Nous souhaitons instaurer une stratégie de mécénat qui soit cohérente avec notre secteur d'activité, en faveur de la protection de la nature, de la promotion de la biodiversité forestière et de la féminisation au sein de l'industrie (2024).

Sensibilisation

Pour que notre ambition de décarbonation s'ancre au sein de tous les services, nous avons mis en place une campagne de sensibilisation aux enjeux environnementaux dans un contexte de crise climatique. Cette sensibilisation est destinée à l'ensemble des collaborateurs et prend la forme de deux ateliers : « La Fresque du Climat » et « 2tonnes », animés par un collaborateur formé.

Nous allons déployer une campagne d'information des collaborateurs aux différents enjeux liés au RGPD (2024).

Formations

Nous avons formé un Délégué à la protection des données (DPO) ainsi que nos élus du Comité social et économique - CSE (2023).

Le service RH oeuvre à la définition d'un plan de développement des compétences qui inclut notamment des actions de formation dédiées au management et à l'adaptation des postes en mutation. L'objectif est d'accompagner chaque collaborateur dans son évolution personnelle (2024).

Diversité

Nous souhaitons préciser nos engagements en matière de promotion de la diversité, et plus spécifiquement vis-à-vis de l'emploi des seniors ainsi que de l'égalité homme femme en réalisant l'index Egapro (2024).

Nous voulons offrir à nos collaborateurs un cadre de travail épanouissant et l'assurance à nos parties prenantes que nous respectons les personnes à toutes les étapes de notre chaîne de valeur.

Produit en Bretagne

Nous avons l'intention de définir un référent Produit en Bretagne (PeB) en interne ainsi qu'approfondir la relation de Silvadec avec l'association PeB, à travers la mise en place d'une véritable stratégie partenariale (2024).

Traçabilité

Nous aspirons à renforcer la traçabilité à chaque étape du cycle de vie de nos produits, dans le but de fournir des informations fiables et transparentes à l'ensemble des parties prenantes concernées. Une traçabilité accrue facilitera l'identification précise des causes de non-qualité et améliorera la gestion du recyclage des produits en fin de vie. Notre objectif ultime est d'assurer une satisfaction client durable tout en poursuivant l'amélioration continue de notre modèle d'économie circulaire.

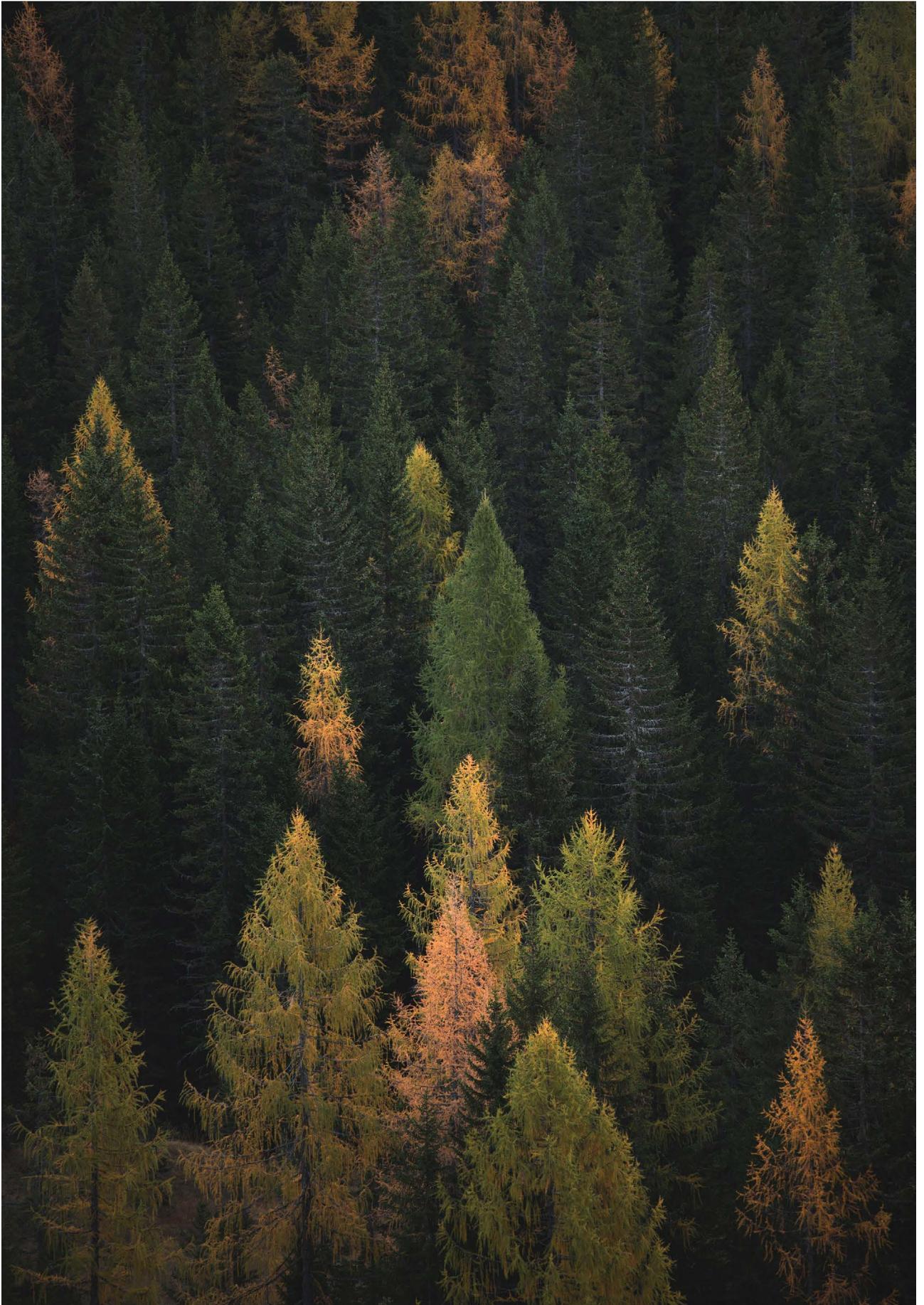
Éthique des affaires

Nous travaillons à la rédaction d'une Charte Éthique afin de prévenir tout risque de corruption (2024).

Santé & sécurité

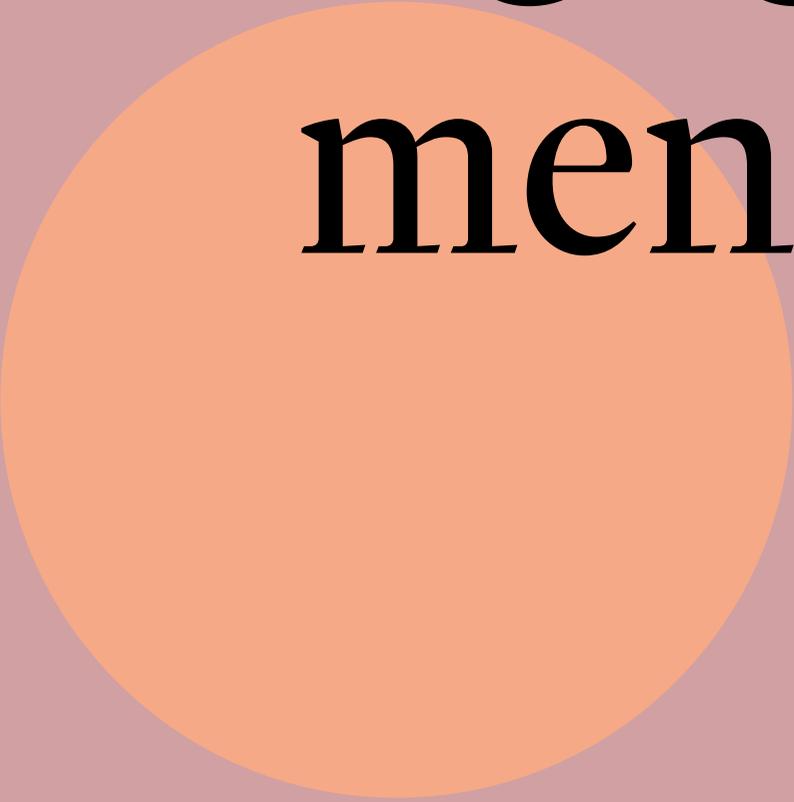
Nous mettons en place une stratégie structurée en matière d'attention à la santé et à la sécurité des collaborateurs à travers une politique "zéro accident" et l'ergonomie des postes de travail afin de prévenir les risques de maladies professionnelles (2024).

Notre objectif à terme est l'obtention d'une certification groupée **ISO 9001 - 14001 - 5001** pour attester l'efficacité de notre démarche (2025).



NOS

engage- ments



NOTRE

premier pilier

L'écologie industrielle et territoriale.



Alimentation du foyer de Silvadec Fibres en biomasse

Une dynamique positive pour le territoire

Gagnant-gagnant ! Silvadec Fibres est née en 2014 en partenariat avec la scierie bretonne Josso, proche de notre siège social et spécialisée dans la fabrication de palettes en bois. Cette unité de production de farine de bois valorise les coproduits (copeaux, sciures) de la scierie, et la Matière Première Secondaire qui en résulte est intégrée dans nos produits composites à hauteur de 2/3.

Il s'agit d'une stratégie d'économie circulaire avant-gardiste mise en place il y a une dizaine d'années, aussi vertueuse pour la planète que pour l'économie locale.



Les différentes étapes de transformation de la biomasse en farine de bois

¹ MPS : Déchet qui a été transformé et/ou combiné, en vue d'obtenir un produit utilisable dans les procédés de fabrication pour remplacer la matière première initiale.
<https://actu-environnement.com>



Silvadec Fibres est un exemple d'écologie industrielle que nous sommes fiers de faire vivre au quotidien. Nous transformons des déchets de scieries, pour qu'ils puissent être valorisés en tant que matière dans le bois composite Silvadec[®], dont ils sont les composants principaux. Notre implantation à l'échelle locale dynamise le territoire, tant le tissu industriel que le tissu agricole, avec lequel nous entretenons un lien particulier, notamment en fournissant les agriculteurs en litières pour leurs élevages.

MAËL GIARD

Responsable Silvadec Fibres

NOTRE

premier pilier



Des matériaux locaux, mais aussi responsables

Nous entretenons des relations de proximité avec nos fournisseurs, dans tous les sens du terme ! Ils sont sélectionnés au plus proche de nos usines de fabrication de farine de bois et de produits finaux, car nous poursuivons l'objectif de mettre en place des chaînes d'approvisionnement qui soient les plus locales possibles. Ainsi, plus de 40 % de nos achats directs sont effectués auprès de fournisseurs français dont près d'1/3 sont localisés en Bretagne. Le reste des achats est presque exclusivement réalisé auprès d'entreprises au sein de pays membres de l'UE (Espagne, Allemagne, Pays-Bas et Belgique en tête). En 2023 nous avons mis au point une Charte Achats Responsables avec la ferme intention d'aller encore plus loin.

**Nous n'investissons
pas un territoire :
nous contribuons à
son développement.**

40%

.....
de nos achats sont
effectués auprès de
fournisseurs français*

.....
* Périmètre Silvadec France (matières premières,
consommables et accessoires hors achats indirects)

NOTRE

premier pilier



Biomasse sur le site de Silvadec Fibres

Nous protégeons la biodiversité forestière

Silvadec a obtenu le **label PEFC** en 2011 qui atteste que le bois que nous intégrons dans nos produits est issu de forêts gérées durablement. En plaçant au cœur de son cahier des charges l'utilisation de bois issu de forêts labellisées PEFC et de rebuts de scieries, Silvadec s'illustre par son engagement pour la protection de la biodiversité forestière. En 2022, nous avons réalisé un don à l'association France Nature Environnement, une association qui milite pour le respect de la biodiversité et la régénération de nos forêts partout en France : il s'agit d'un sujet essentiel qui s'inscrit dans le cœur de métier du groupe Silvadec. Ce genre d'initiative est vouée à monter en puissance dans la cadre de la mise en place d'une stratégie de mécénat dédiée !



Notre politique achats est pleinement tournée vers les enjeux de la RSE. Elle accompagne la construction d'un modèle d'entreprise plus vertueux qui repose sur des achats performants et responsables, respectueux de l'environnement et des personnes.

ANNE DRAKEFORD
Responsable Achats et
Approvisionnements





Équipe 2J Tech au sein de son atelier

Nous créons de la valeur sociale

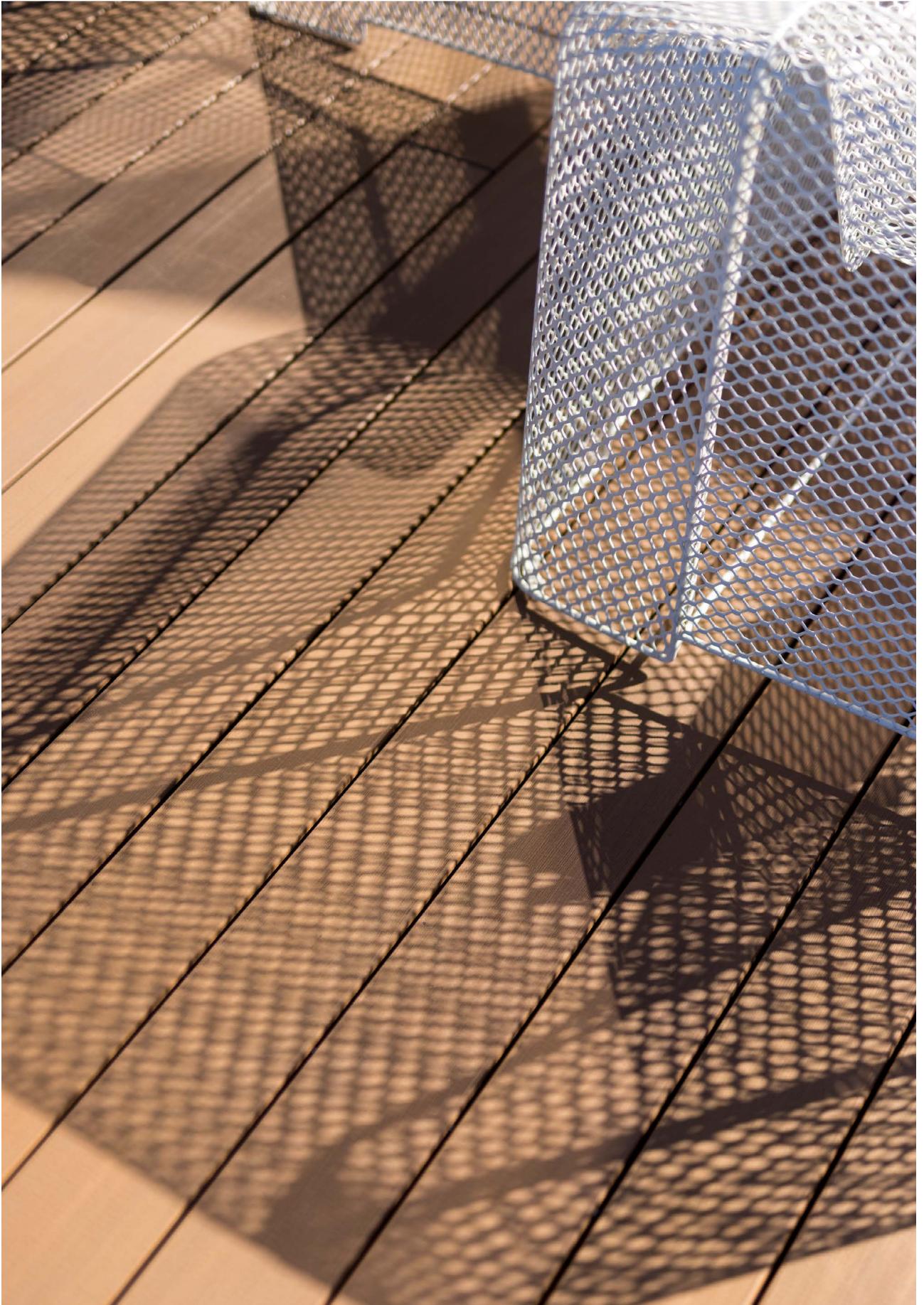
En tant que premier employeur de la commune d'Arzal, le groupe s'implique dans le soutien du tissu entrepreneurial local, notamment en intégrant le capital de l'entreprise de métallurgie 2JTech en 2020. La société 2JTech est située dans la même zone industrielle que le siège, et est fournisseur historique du groupe Silvadec en solutions industrielles. Silvadec fait également partie des 492 entreprises membres du Réseau « Produit en Bretagne » qui favorise la dynamique économique de la Bretagne pour l'emploi local.

Européens dans l'âme... et dans les faits

Pour croître à l'international, nous adoptons une stratégie d'implantation locale : un axe Bretagne-Bavière. En 2017, Silvadec a ouvert un deuxième site de production en Allemagne, dans la ville de Schierling (Bavière). À ce jour l'Allemagne représente 40 % de notre activité à l'export, et ce partenariat industriel franco-allemand – dont nous sommes fiers ! – donne un nouvel élan à l'aventure industrielle de Silvadec.



Opérateur sur une ligne d'extrusion sur le site de production allemand



À PARTIR DE NOS LAMES,

nous
compo-
sons de
nouvelles
lames

NOTRE

second pilier

L'innovation et l'excellence industrielle.



Nous produisons en France

Origine garantie. Depuis février 2022, nos lames de terrasses sont certifiées **Origine France Garantie (OFG)**.

C'est l'unique référentiel qui atteste la fabrication française d'un produit.

Cette certification, qui met à l'honneur les savoir-faire de nos territoires, symbolise l'investissement sans faille de Silvadec pour une production française, de qualité, transparente et créatrice d'emplois depuis 2001.

Un matériau composite innovant et durable

Le composite Silvadec® se distingue par son caractère esthétique, sa résistance et sa longévité exceptionnelles : nous garantissons nos produits pour une durée de 25 ans. Et plus un produit dure... plus il est durable ! Ces propriétés uniques sont le fruit de 20 ans de développement : Silvadec investit autour de 3 % de son CA chaque année dans le Pôle Innovation qui se compose de 5 ingénieurs et 1 technicien.



Étape de séchage sur ligne d'extrusion

3%

du CA investi dans
le Pôle Innovation
en 2023



Notre travail au sein du Pôle Innovation consiste à garantir la pérennité du composite Silvadec® et de faire en sorte qu'il demeure un matériau d'avenir au moyen d'innovations constantes. Pour cela, il est essentiel de travailler sur sa composition et d'en faire un matériau à faible impact pour la planète. Pour ce faire, des investissements réguliers sont réalisés dans le laboratoire de recherche, afin que l'on ait les moyens d'assurer notre succès futur.



NADIA GUITTER

Responsable Pôle Innovation

NOTRE

second pilier

Nos savoir-faire

Entre innovation et artisanat industriel

Le composite Silvadec® résulte d'un savoir-faire particulier et exigeant, que nous avons réussi à industrialiser au moyen d'un développement minutieux, quotidien et indissociable d'un apprentissage par essais-erreurs. Bien qu'étant dans une démarche d'automatisation afin d'éliminer les tâches physiques répétitives et pénibles, il serait inopportun d'isoler artisanat et industrie, Homme et machine. En réalité ces aspects sont hautement complémentaires et de leur fonctionnement en synergie dépend l'Excellence industrielle de Silvadec.



Bien qu'étant un fabricant industriel, nous sommes attachés à notre façon de faire artisanale. L'exécution minutieuse, la précision du geste et un contrôle visuel rigoureux sont indispensables à la création d'un produit de qualité, abouti tant sur le plan technique qu'esthétique.

SAMUEL FERGAND,
Coordinateur Process et Industrialisation

**Au cœur de nos
ateliers, la beauté
du geste.**



NOTRE second pilier



Siège de Strijp T, anciennement Philips, Eindhoven, 2018

Exit toxique.

Les profilés en composite Silvadec® ne libèrent aucun produit toxique, ne contiennent pas de métaux lourds et aucun traitement chimique n'est nécessaire pour assurer leur résistance aux champignons. Ils bénéficient d'un étiquetage A+ pour la qualité de l'air intérieur et obtiennent un score BREEAM² de 17.

2 Le BREEAM (Building Research Establishment Environmental Assessment Method) est le standard de certification bâtiment le plus répandu à travers le monde. L'évaluation BREEAM, simple et pragmatique, permet, grâce à une rapide analyse, de calculer la performance environnementale d'un bâtiment, de la conception des plans jusqu'à sa fin de vie.

17

Score BREEAM
obtenu



La prise de participation de Silvadec au sein de 2J TECH, nous a permis d'accentuer la synergie entre nos entités, avec un objectif commun : l'Excellence industrielle. Cette mutualisation des compétences a permis à 2J TECH de se développer et de grandir tant humainement qu'industriellement depuis 2020. Nous sommes fiers d'avoir intégré le groupe Silvadec.



GUILLAUME JOLY,
Directeur 2J Tech



Meuleuse au sein de l'atelier de 2J Tech



NOUS N'ÉVITONS PAS LES OBSTACLES,

nous
les trans-
formons
en oppor-
tunités

NOTRE
troisième pilier

La production bas-carbone.



Le directeur technique entouré de son équipe au sein de l'atelier de production)

Chez Silvadec, il n'est pas question de nous contenter de déclarations d'intentions. Nos équipes sont engagées dans la mise en place d'actions concrètes pour améliorer notre impact environnemental et réduire nos émissions de Gaz à Effet de Serre (GES). Le chemin est encore long, mais nous sommes fiers de progresser chaque jour.



Plus de 50 tonnes de lames ont été recyclées grâce au programme Ecobox. Une belle initiative destinée à se déployer à plus grande échelle grâce à des partenariats ambitieux dans le cadre de la mise en place du dispositif de responsabilité élargie du producteur (REP) en 2023.

LOUIS DE MONCLIN

Responsable du Développement Commercial



Granulatrice au sein de l'atelier du site de production (Silvadec France)

Recycler, régénérer, réemployer : l'Ecobox by Silvadec !

Retour à la case départ. En 2016, nous avons lancé le programme ÉcoBox qui permet à notre réseau de poseurs de terrasses de nous renvoyer les chutes de pose de chantiers ou les lames en fin de vie. Une fois acheminées au siège de Silvadec, les lames sont directement recyclées dans le procédé de production. Nous permettons ainsi la valorisation de notre matériau composite qui n'a pas d'issue dans les filières de recyclage classiques. Plus de 50 tonnes de lames ont été recyclées depuis le lancement de ce programme. Ce nombre peut paraître modeste, mais nous sommes résolument déterminés à le faire monter en puissance au cours des prochaines années grâce à un système de partenariats ambitieux au sein de notre secteur d'activité.

NOTRE

troisième pilier



Échantillon de plastique recyclé

Notre atout bas-carbone : le plastique recyclé

Une seconde vie. L'intégration du plastique recyclé dans notre production est une démarche vérifiée par Polyvia, l'union des transformateurs de polymères, et validée par le label MORE (MOBilisé pour Recycler en Europe), que nous avons obtenu de manière successive depuis 2020. Il est important de noter que le recyclage du plastique en fin de vie, permet de développer des solutions d'économie circulaire efficaces. Selon une étude menée par le Syndicat national des régénérateurs de matières plastiques (SRP) actualisée en 2020, la consommation d'énergie liée au recyclage du plastique est jusqu'à neuf fois inférieure à celle nécessaire pour la production de plastique neuf. Les émissions de carbone le sont 17 fois³.

³ Consulter article [La Tribune](#)



“ En tant qu'apprenti Référent Énergie, je travaille étroitement avec le Directeur Technique et le Responsable Sécurité, Environnement et Énergie pour améliorer les process industriels et les rendre plus vertueux du point de vue de leur consommation énergétique. Ce rôle est clef pour une entreprise industrielle telle que Silvadec, très exigeante en matière de protection de l'environnement. J'ai ainsi contribué au projet de certification ISO 50001 obtenue en août 2022, la norme de référence dans le management de l'énergie. ”

NIKOLAÏ SALZARD,
Apprenti Référent Énergie



Siège de Strijp T, anciennement Philips, Eindhoven, 2018

Heuliad
Environnement,
objectif 2025.

100%

de plastique
recyclé à l'horizon
2030

NOTRE

troisième pilier

On réduit !

La consommation électrique constitue notre premier poste de dépenses en énergie : en 2023, Silvadec a consommé autant que 3691 français (équivalence hello watt) ! La hausse inédite des coûts de l'énergie conjuguée à notre volonté de sobriété énergétique, nous ont conduit à mettre en place des actions visant à réduire significativement nos consommations d'électricité.

Nous allons remplacer une partie de nos équipements industriels les plus énergivores comme les groupes froids, utilisés dans notre processus de production. Ainsi, nous avons investi dans deux groupes nouvelle génération pour un montant de 800 k€, dont 60 k€ sont pris en charge par le dispositif des certificats d'économie d'énergie (C2E). Cet investissement devrait nous permettre de diviser par 5 nos consommations d'énergie liées au processus de refroidissement.

Nous avons également investi dans deux Variateurs Électronique de Vitesse (VEV) pour un montant de 33 k€. Ces variateurs ont pour fonction de moduler la vitesse (et donc d'économiser l'énergie) des moteurs électriques des systèmes d'aspiration des copeaux et poussières en place dans notre atelier de production. Ces systèmes nous permettent de les récupérer pour pouvoir ensuite les réinjecter dans le circuit industriel lors de la production.

Enfin, l'eau utilisée pour assurer le refroidissement du système de production circule en circuit fermé. Elle provient d'une bache de récupération d'eau de pluie installée sur notre site principal. À noter toutefois que les consommations en eau de Silvadec sont marginales pour un site industriel (1 247 m³ en 2023).





Lignes d'extrusion au sein de l'atelier de production (Silvadec France)

833k€

.....
d'investissement
pour réduire
nos consommations
d'énergie
.....

Vers la sobriété énergétique.

Afin de renforcer notre démarche de sobriété énergétique, nous avons mis en place un système de management d'énergie bas-carbone. Notre engagement a été récompensé par l'obtention de la certification **ISO 50001** en juillet 2022. Cette certification valide le travail effectué par les équipes Silvadec d'identification de solutions techniques permettant de rationaliser le process industriel, afin d'optimiser notre consommation d'énergie.

NOTRE
troisième pilier



Logement collectif, Ede, Pays-Bas, 2019



“ Dans ce contexte inédit, nous avons des objectifs ambitieux en termes de réduction de notre empreinte carbone et d'autonomie énergétique. Avec mon équipe dédiée au développement industriel, nous œuvrons chaque jour à optimiser notre process de production afin qu'il soit le plus sobre et résilient possible : la meilleure énergie est celle qu'on consomme de manière vertueuse ! ”

BRUNO TEYSSEYRE,
Directeur Technique

Objectif bas-carbone.

NOTRE

quatrième pilier

La collaboration et l'inclusion par le travail

Pour accueillir les idées nouvelles

Nous avons mis en place de nombreux partenariats au fil des années, autant dans les domaines académiques et de la recherche que dans celui de la production industrielle. À titre d'exemple, l'UBS (Université Bretagne Sud) nous accompagne dans notre recherche fondamentale et nous aide à développer notre technologie depuis 2005.

Ainsi, en 2016, nous avons intégré un doctorant diplômé de l'UBS via le dispositif des Conventions industrielles de formation par la recherche (Cifre). Ce dispositif permet à l'entreprise de bénéficier d'une aide financière pour recruter un(e) jeune doctorant(e) dont les travaux de recherche, encadrés par un laboratoire public de recherche, conduiront à la soutenance d'une thèse.

Dans le cas de Silvadec, le doctorant a assisté le Pôle Innovation dans l'approfondissement des études de vieillissement de la matière polymère ainsi que sur une série d'essais destinés à étudier la possibilité d'intégrer différentes fibres naturelles à notre formulation.



Le responsable du développement commercial entouré de l'équipe administration des ventes



“ J’ai intégré Silvadec en tant qu’apprenti en 2005... Et je ne suis jamais reparti ! J’ai successivement occupé les postes d’ingénieur travaux neufs et de responsable informatique avant de prendre la tête de Silvadec Fibres de 2014 à 2022. Au cours de cette période, j’ai bénéficié d’une formation continue en partenariat avec l’incubateur B5 basé à Rennes, qui m’a permis de monter en compétence sur l’entrepreneuriat. J’occupe désormais le poste de directeur d’usine à Arzal, où est basé le siège de l’entreprise. Mon histoire au sein de Silvadec est l’illustration parfaite de notre réseau de partenariats riches avec le milieu académique du territoire breton et de la possibilité d’évolution au sein de l’entreprise. ”

RUBEN MIGNON,
Directeur de l’usine Silvadec France

Jeunesse bienvenue

Nous avons noué une relation privilégiée avec l’Icam, une école d’ingénieurs située à Vannes. Nous intégrons de jeunes ingénieurs en apprentissage au sein de nos équipes depuis plus de 20 ans... Et plusieurs ont fait carrière chez Silvadec ! Plus récemment, nous avons conclu un partenariat avec l’école B5 sur le campus The Land à Rennes, à la croisée entre accélérateur de talents et incubation de projets, qui vise à former les entrepreneurs bretons de demain, le tout dans une dynamique de transmission intergénérationnelle.

20 ans

de partenariat avec
les écoles de Bretagne

10,5%

d’alternants au cours
de la période 2022 -
2023 au sein du groupe
Silvadec

NOTRE

quatrième pilier



Le travail inclusif

Nous travaillons depuis 2003 avec l'Établissement d'aide et service par le travail (ESAT) du Pigeon Blanc de Pontivy et qui nous assiste dans le rainurage de chevrons servant à transporter les lames de bois. Nous employons l'équivalent de 15 temps-plein à l'heure actuelle.

« Nous sommes fiers d'avoir réussi à nouer un partenariat fort avec l'ESAT du Pigeon Blanc », explique Bénédicte Jézéquel. « Je suis même surprise de l'ampleur que la collaboration a prise. Je ne pensais pas que l'on ferait travailler quinze temps-plein. Et ils font du très bon travail ! »

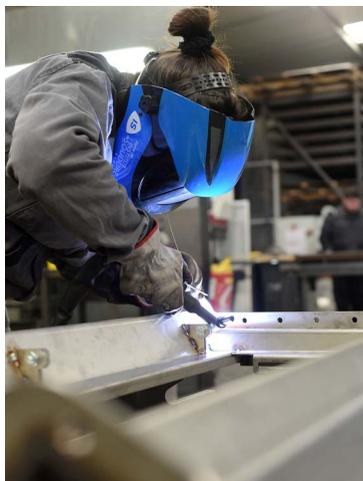


En tant que responsable RH mon rôle consiste à contribuer à la diversité et à la féminisation de l'industrie, ainsi qu'à poursuivre la dynamique de partenariats académiques ambitieux en place depuis le début de l'aventure Silvadec. J'œuvre au développement d'une stratégie RH qui permette à chaque collaborateur de s'épanouir dans le cadre de ses fonctions et de développer tout son potentiel. Ceci ne sera possible que par un dialogue social structuré et actif.



CLÉMENCE CARIOU,
Responsable RH

Les études le prouvent : plus de diversité au sein d'une entreprise, c'est plus de performance économique.



Industrie : Nom féminin

L'industrie, une affaire d'hommes ?

Pas chez Silvadec ! Fidèles à notre histoire et à nos valeurs, nous encourageons l'excellence au féminin. Cela se traduit par l'embauche continue de femmes, à tout type de poste et de niveau de responsabilité : au sein du groupe Silvadec, la singularité est cultivée et la compétence prime sur tout le reste. Cependant, à l'image du secteur, nous sommes conscients que nous avons des progrès importants à réaliser en matière de mixité : notre taux de féminisation s'élève à 24 % en 2023. Ainsi, nous visons une progression constante de ce taux d'ici à 2030, au moyen d'une stratégie RH ambitieuse, à la hauteur de l'enjeu de féminisation de l'industrie. Industrie qui par ailleurs a tout à gagner en se diversifiant davantage : après tout, les femmes représentent la moitié du potentiel mondial ! Récemment, nous sommes fiers d'avoir embauché des femmes à des postes clés : Responsable Pôle Innovation, Responsable Achats et Responsable RH. Nous ne sommes pas parfaits, mais résolument engagés sur la voie du progrès.

⁴ <https://www.semaine-industrie.gouv.fr/industrielles>

Nos labels & certifications



L'EXCELLENCE industrielle.

Nos certifications ISO attestent notre engagement sans faille pour une production qui soit la plus vertueuse possible.



LA RESPONSABILITÉ comme principe.

L'année 2023 a été particulièrement marquante pour l'avancée de notre stratégie RSE: son caractère ambitieux a été doublement récompensé par l'obtention consécutive du label Bretagne 26000 et d'une médaille d'argent au scoring EcoVadis.



DES PRODUITS éco-responsables.

Nous utilisons du bois issu de forêts gérées durablement (label PEFC) et françaises (label Bois de France). En outre, nous sommes pionniers dans l'analyse du cycle de vie de nos produits au sein de notre secteur (fiches FDES).



LE TERRITOIRE avant tout.

Nous sommes fiers de vous proposer des produits de fabrication française et allemande.



L'ÉCONOMIE circulaire.

Elle est inscrite dans notre ADN ! Nous intégrons du plastique recyclé dans nos produits qui sont intégralement recyclables au sein de notre usine.



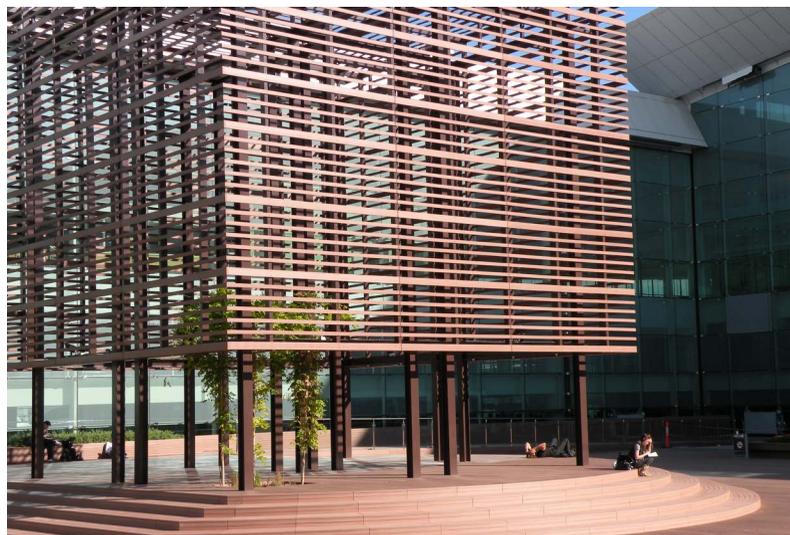
UNE LONGÉVITÉ exceptionnelle.

La formulation unique farine de bois-polymères des lames Silvadec garantit une qualité et une durée de vie supérieure à celle des autres produits en bois composite disponibles sur le marché.



Notre contribution **aux ODD**

En septembre 2015, les 193 États membres de l'ONU ont adopté le programme de développement durable à l'horizon 2030, intitulé Agenda 2030. C'est un agenda pour les populations, pour la planète, pour la prospérité, pour la paix et par les partenariats. Il porte une vision de transformation de notre monde en éradiquant la pauvreté et en assurant sa transition vers un développement durable.



Aéroport El Prat de Barcelone, 2008



Source: Gouvernement - <https://www.agenda-2030.fr>



notre 1^{er} pilier : **L'ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE**

Gestion durable des forêts !

Le quinzième objectif vise à instaurer une gestion durable des écosystèmes terrestres (forêts et montagnes) en préservant la biodiversité et les sols. Il vise la limitation des impacts de long terme des catastrophes naturelles sur la biodiversité à travers la promotion de la gestion durable de tous les types de forêt, la fin de la déforestation, la restauration des forêts dégradées et la croissance du boisement et du reboisement au niveau mondial.



notre 3^e pilier : **LA PRODUCTION BAS-CARBONE**

Réduction des déchets !

Le douzième objectif est un appel destiné aux producteurs, consommateurs, communautés et gouvernements à réfléchir sur leurs habitudes et usages en termes de consommation et de production de déchets. Il s'agit de réfléchir à l'impact environnemental et social de l'ensemble de la chaîne de valeur des produits que l'on consomme. Cet ODD préconise la prévention et la réduction des déchets ainsi que leur recyclage et réutilisation.



notre 2^e pilier : **L'INNOVATION ET L'EXCELLENCE INDUSTRIELLE**

Modernisation et durabilité des filières industrielles !

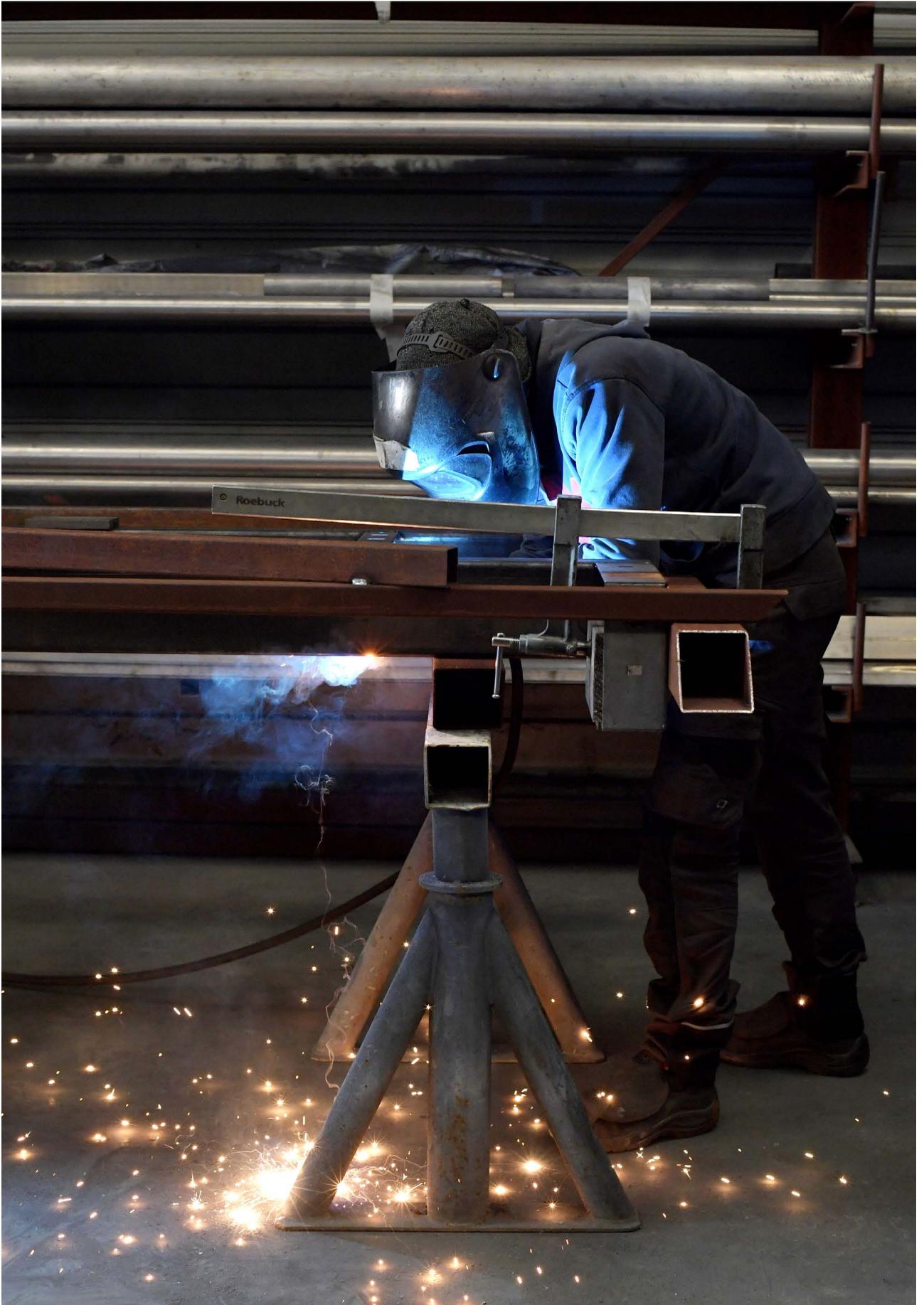
Le neuvième objectif de développement durable (ODD) promeut l'essor résilient et durable d'infrastructures, de l'industrialisation et de l'innovation. (Modernisation des infrastructures, adaptation des industries afin de les rendre durables, utilisation plus rationnelle des ressources, recours accru aux technologies et procédés industriels propres et respectueux de l'environnement...).



notre 4^e pilier : **LA COLLABORATION ET L'INCLUSION PAR LE TRAVAIL**

Emplois durables !

Ce huitième objectif reconnaît l'importance d'une croissance économique soutenue, partagée et durable afin d'offrir à chacun un emploi décent et de qualité. Il vise à éradiquer le travail indigne et à assurer une protection de tous les travailleurs. Il promeut le développement d'opportunités de formation et d'emploi pour les nouvelles générations, accompagnées d'une montée en compétences des emplois « durables ».



NOUS N'IMAGINONS PAS SEULEMENT

l'avenir,
nous le
fabriquons

Vision
2030

De quoi notre avenir sera-t-il composé ?



INTERVIEW DE NADIA GUITTER,
AU SEIN DU LABORATOIRE DE MESURE

L'ambition d'intégration de 100 % de plastique recyclé à l'horizon 2030 nous amène à revoir notre processus de production en profondeur.

Cette refonte de notre activité industrielle est particulièrement ambitieuse et exigeante en termes de R&D. En effet, intégrer du plastique recyclé signifie que nous devons composer avec des qualités de matières premières entrantes aléatoires et différentes en fonction de chaque lot. Dans ce contexte, nos partenariats avec des écoles et des pôles de recherche et d'enseignement supérieur (PRES) sont très précieux.

Comment se structure le Pôle Innovation de Silvadec que vous pilotez depuis octobre 2021 ?

Les équipes de R&D sont réparties au sein du Pôle Innovation selon 3 grandes thématiques : la Recherche, le Développement de Nouveaux Produits et la Certification produits. Je pilote plus spécifiquement l'équipe Recherche et Certification produits. En Recherche, nous nous concentrons sur l'amélioration de la formulation du bois composite afin de proposer des nouveautés en termes de propriétés finales, de composition notamment pour réduire l'impact carbone de nos produits mais aussi pour permettre des procédés plus robustes. Sur la partie Certification produits, nous nous attachons à maintenir nos certifications éco-responsables (PEFC, MORE, ...) et vertueuses comme l'Origine France Garantie que nous avons obtenue l'année dernière.

Dans quelle mesure la recherche est-elle importante dans l'activité industrielle de Silvadec ? En d'autres termes, quelle est la valeur ajoutée du Pôle Innovation ?

L'innovation est une activité importante pour toute entreprise qui veut évoluer. Chez Silvadec, elle permet de continuer à proposer des produits innovants répondant aux attentes du client. Aujourd'hui, les clients ne se satisfont plus seulement de produits qui répondent à la fonctionnalité recherchée et qui leur permettent de réaliser une terrasse ou une clôture : ils espèrent trouver des produits qui sont développés dans une démarche éthique et respectueuse

de l'environnement. Les projets portés par la R&D ont pour objectifs de répondre à ces attentes en proposant des produits innovants en termes de coloris, de finition mais également en termes d'impact environnemental avec l'utilisation de matières saines et locales.

Quel est le principal enjeu pour le Pôle Innovation d'ici à 2030 ?

Le défi majeur pour le Pôle Innovation est d'éco-concevoir nos produits à travers l'incorporation de plastiques recyclés dans le bois composite, en remplacement du plastique vierge utilisé actuellement. L'objectif ultime est de parvenir à la fabrication d'un produit composé à 100 % de bois et de plastique recyclés.

Le plastique est-il un bon matériau pour l'aménagement extérieur ?

Le plastique seul, non. Le bois composite, oui. L'utilisation du bois composite pour l'aménagement extérieur permet de proposer des produits imputrescibles qui sont plus résistants dans le temps, vis-à-vis des agressions extérieures, des champignons, tout en évitant de faire venir du bois exotique de l'autre bout du monde. Le bois est majoritaire dans nos produits, et il provient des déchets de scieries travaillant du bois breton issu de forêts gérées durablement.

Vision

2030

Quels sont les principaux freins ou verrous à l'intégration de matériaux biosourcés ?

L'utilisation de matériaux biosourcés, tel que le bois, présente l'avantage considérable de garantir le caractère renouvelable des produits conçus à partir de ces matières premières. Cela participe à la préservation de l'environnement. La principale difficulté à son intégration réside sur le fait que le bois reste un matériau vivant et qui, en fonction des essences, ne va pas avoir le même comportement lors de la fabrication du bois composite. C'est pourquoi on peut parler d'artisanat industriel dans le cadre du composite Silvadec® !

Le bois composite est-il un matériau d'avenir ?

Tout notre travail au sein du Pôle Innovation est de faire en sorte que le bois composite demeure un matériau d'avenir au moyen d'innovations constantes. Pour cela, il est essentiel de travailler sur sa composition et d'en faire un matériau à faible impact pour la planète, et respectueux des écosystèmes naturels.

Votre ambition ultime en tant que responsable de l'innovation ? Quel rêve pour 2030 ?

Proposer des produits qui soient vertueux du double point de vue social et environnemental, et de pouvoir me dire que, moi aussi, j'aurai eu un impact positif pour assurer l'avenir de notre planète et celui de nos enfants.





Silvadec | Donner du sens à vos extérieurs

À propos de ce rapport

Ce premier rapport consacre la mise en place de notre démarche RSE. Il résulte d'une volonté du groupe Silvadec de communiquer sur ses engagements de la première heure, et de se lancer sur la voie d'une transition structurée et ambitieuse. Il s'agit de la première pierre d'un vaste édifice qui va considérablement enrichir la stratégie d'entreprise dans les prochaines années.

Contact

Responsable RSE
Maud Jézéquel
m.jezequel@silvadec.com

Silvadec groupe
21, PA de l'Estuaire, F - 56190 Arzal

Remerciements

Silvadec tient à remercier les collaborateurs du groupe pour leur contribution à ce rapport. Nous adressons également nos remerciements au cabinet RSE Goodwill-management, et en particulier à Alan FUSTEC et Wadie EL AWAD pour leur accompagnement. Enfin, un grand merci à la Région Bretagne ainsi qu'à la Banque Populaire Grand Ouest pour leur soutien.

Création

Agence VUPAR Nantes

© Photos : Silvadec, VUPAR, Unsplash-
FedericoBottos, Franck Betermin, Samuel
Bigot, Yves Berrier, Salem Mostefaoui pour PCA-
STREAM



Composons
2030
ensemble

Donner du sens
à vos extérieurs



silvadec

La vie est composite